

Извештај о раду Јавног комуналног предузећа "Простор" Сомбор за 2013 годину

УВОД:

Јавно комунално предузеће "Простор" Сомбор основано је Одлуком Скупштине Града Сомбора („Службени лист Града Сомбора“, број 3/2013.). С пословном активношћу отпочиње 01.07.2013. године са обављањем следећим делатности: уређивање и одржавање пијаца, сахрањивање умрлих лица, уређење и одржавање гробаља, изградња и продаја гробница и одржавање и давање у закуп пословног простора и јавних површина које су у власништву Града (билборди, киосци, летње баште, привремено заузеће јавних површина код изградње објеката, сезоснске продаје воћа и поврћа, забавне манифестације и остало).

Организација Предузећа има следећу структуру:

-Надзорни одбор
-Директор

1. Радна јединица "Управа"

- Општи сектор
- Финансијско-рачуноводствено-комерцијални сектор
- Сектор пијаца
- Сектор пословног простора

2. Радна Јединица „Погребне Услуге“

- Сектор погребних услуга
- Сектор одржавања гробаља
- Сектор грађевинског одржавања

3. Радна јединица комунално уређење насељених места

РЈ УПРАВА

Органи управљања у ЈКП су Надзорни одбор и директор. Надзорни одбор одбор ЈКП има 3 члана и одлучује о питањима утврђеним Статутом ЈКП а у складу са позитивним законским прописима. У 2013. години укупно је одржано 15 седница надзорног одбора.

У извештајном периоду функцију директора Предузећа обављао је Александар Пејић, који је 23.10.2013 решењем Скупштине Града а на основу спроведеног конкурса именован за директора ЈКП са мандатом од 4 године. Функцију председника НО ЈКП обављала је Дивна Бабић.

У ЈКП "Простор Сомбор" на дан 31.12.2013. било је запослено 130 радника.

Табела 1: КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА
ЗАПОСЛЕНИХ

Р.бр	Опис	Број запослених
1	ВСС	16
2	ВС	11
3	ВКВ	
4	ССС	35
5	КВ	32
6	ПК	4
7	НК	32
	УКУПНО	130

Табела 2: СТРУКТУРА ПО ДУЖИНИ РАДНОГ СТАЖА

Р.бр	Старосна структура	Број запослених
1	до 20 година	16
2	од 20 до 30	11
3	од 30 до 40	32
4	од 40 до 50	35
5	од 50 до 60	32
6	преко 60	4
	УКУПНО	130

Табела 3: СТАРОСНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Р.бр	Старосна структура	Број запослених
2	до 30 година	14
3	од 30 до 40	31
4	од 40 до 50	45
5	од 50 до 60	35
6	преко 60	5
	УКУПНО	130

ОПШТИ СЕКТОР

У Општем сектору обављани су послови израде нормативних аката, заступања пред судовима, израда уговора, кадровски послови, послови безбедности и здравља на раду, послови обезбеђења имовине и објеката ЈКП, осигурања имовине и пријава штета, архивирања документације и др. За обављање ових послова ангажовано је 17 запослених .

Обзиром да је ЈКП “Простор Сомбор” новоосновано, предузеће је у кратком временском периоду донело све акте неопходне за законито функционисање предузећа као што су Статут, Систематизација радних места, Правилник о раду и остали правилници, Акт о процени ризика на радном месту и радној околини и сл.

Са становишта спровођења мера безбедности и здравља на раду урађено је следеће: Акт о процени ризика на радном месту и радној околини, набављена је лична заштитна опрема, извршена је обука свих запослених из области безбедности на раду, редовно се врши провера исправности машина, оруђа и опреме за рад, врше се провере алкохолисаности запослених као и периодични здравствени и санитарни прегледи запослених који раде на радним местима са повећаним ризиком. У току 2013 године евидентирана је 1 повреда на раду која спада у категорију теже, а настала је услед непажње запосленог.

Редовно се контролишу и унапређују мере противпожарне заштите. ПП апарати се контролишу у законским роковима. Обука запослених и новозапослених се врши редовно.

У 2013. години започета је израда софтвера за евидентирање и наплату гробних места. Поменути програмски пакет поред наведених функција представља и основу за израду катастар свих гробаља на територији Града Сомбора, као и повезивања ових података са базом података у финансијској служби. Предузеће ће у 2014 години усмерити значајне активности на изради катастар гробља. Отпочета је и израда сајта који ће имати интерактивни карактер.

ФИНАНСИЈСКО- КОМЕРЦИЈАЛНИ-РАЧУНОВОДСТВЕНИ СЕКТОР

У овом сектору је запослено 9 радника. Послови из домена финансија и рачуноводства су следећи:

- финансијског књиговодство
- књиговодство трошкова и учинака
- вођење аналитике, помоћних књига и евиденција;
- рачуноводствено планирање;
- рачуноводствени надзор и контрола;
- рачуноводствено извештавање и информисање;
- састављање и достављање периодичних и годишњих финансијских извештаја;
- благајничко пословање;
- обрачун зарада, накнада зарада и других примања запослених;
- обрачун и плаћање по уговорима о делу, ауторским и другим уговорима;
- обрачун и плаћање пореза, доприноса и других дажбина;
- састављање и достављање пореских пријава и других прописаних обрачуна и евиденција од стране државних и других органа;
- врши наплату и плаћање преко динарских и девизних рачуна предузећа.

Организација рачуноводства се уређује Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама.

Финансијски извештаји за 2013. годину приказују резултат пословања ЈКП „Простор Сомбор“ Сомбор за период 01.07.2013. до 31.12.2013. године, као и стање имовине, обавеза и капитала на дан 31.12.2012. године. У 2013. години остварен је позитиван резултат пословања – бруто добит у износу од 2.696.962,08 динара.

Укупни приходи износе 51.756.773,81 дин., а расходи 49.059.811,73 дин. Учешће појединих врста прихода и расхода у укупним приходима и расходима видљиво је у следећим табелама:

Табела 4: ПРИХОДИ

ВРСТА ПРИХОДА	ИЗНОС	% УЧЕШЋА
1. Приходи од продаје робе	652.910,59	1,26%
2. Приходи од услуга	21.640.411,39	41,81%
3. Остали пословни приходи	29.439.001,99	56,88%
4. Финансијски приходи	2.479,01	0,01%
5. Остали приходи	21.970,83	0,04%
УКУПНО	51.756.773,81	100,00%

Табела 5: РАСХОДИ

ВРСТА РАСХОДА	ИЗНОС	% УЧЕШЋА
1. Трошкови материјала	3.218.063,24	6,56%
2. Трошкови горива и енергије	1.483.544,79	3,02%
3. Бруто зараде и остала прим.	39.904.215,70	81,34%
4. Трошкови произ. услуга	1.850.648,35	3,77%
5. Трошкови амортизације	1.249.369,98	2,55%
6. Нематеријални расходи	944.011,60	1,92%
7. Набавна вредност робе	86.747,44	0,18%
8. Финансијски расходи	2.530,82	0,01%
9. Остали расходи	320.679,81	0,65%
УКУПНО	49.059.811,73	100,00%

Детаљнији преглед прихода и расхода са индексима дат је у прилогу – основни финансијски показатељи.

Биланс стања је финансијски извештај који на дан 31.12.2013. приказује: имовину- актива, обавезе – пасива и капитал – пасива. На дан 31.12.2013. године биланс стања има следећу структуру, изражену у хиљадама динара:

АКТИВА		ПАСИВА	
1. стална имовина	20.898	1. капитал	21.689
2. обртна имовина	<u>18.046</u>	2. обавезе	<u>17.255</u>
УКУПНО:	38.944		38.944

Стална имовина представља имовину предузећа у облику некретнина, основних средстава, нематеријалних улагања и дугорочних финансијских пласмана:

- некретнине и опрема	20.508
- нематеријална улагања	<u>390</u>
	20.898

Обртна имовина се састоји од:

- залихе материјала и робе	328
- пласмани	
- потраживања	11.915
- готовина	5.694
- АВР	<u>109</u>
	18.046

Структура капитала је:

- основни – државни капитал	11.579
- резерве	7.546
- нераспоређени добитак	<u>2.564</u>
	21.689

Обавезе се састоје од:

- обавезе из пословања	12.535
- краткорочне обавезе	843
- обавезе по основу примљених субвенција – одложени приходи	2.642
- обавезе за пдв и ПВР	1.113
- обавезе за порез на добит	<u>122</u>
	17.255

У 2013. години укупни приходи су мањи од планираних за **5.806.576,19 динара**, по врстама прихода негативна одступања су код погребних услуга и то због немогућности квалитетног планирања наплате продуженог почивања из разлога што је ЈКП Чистоћа великом броју обвезника наплатила унапред накнаду за продужено почивање за период до 10 година о чему не постоји прецизна евиденција, као и изостанком пружања погребних услуга у насељеним местима.

Укупни расходи су такође мањи од планираних за **8.435.325,27 динара**. У односу на план највећа уштеда је остварена код ставке бруто зараде и остала примања где је остварена уштеда у износу од 7.950.921,30 динара, због мање динамике запошљавања у односу на планирану.

Укупна обавеза пореза на добит предузећа за 2013. годину износи 131.965,60 која се одбија од укупно приказане добити за 2013. годину, тако да је **нето добит за 2013. годину 2.564.996,48 динара**.

Што се комерцијалних послова тиче, они обухватају пословну комуникацију са купцима и добављачима, контролу набавке свих средстава који се купују на тржишту, контролу и евиденцију магацинског пословања, планирање припрему и спровођење поступака јавне набавке, продаја и контрола продаје у малопродајном објекту предузећа.

Табела 6: ЈАВНЕ НАБАВКЕ 2013 ГОДИНА

Р. бр.	Делово дни број	Назив набавке	Редни број	Уговор закључен	Број и датум уговора	Вредност набавке без ПДВ-а
НАБАВКЕ МАЛЕ ВРЕДНОСТИ						
1.	2/46	Дувачи (бацачи) снега, комада 2	ЈНМВ 01/2013	„Cavic & prof“ ДОО Емануила Јанковића 13. Нови сад	4/235 09.12.2013.	611.868,34
2.	2/47	Путнички аутомобил, комада 1	ЈНМВ 02/2013	„Стојанов“ ДОО Зрењанински пут 16. Нови Сад	4/236 09.12.2013.	615.437,50

СЕКТОР ПИЈАЦА

ЈКП „ Простор Сомбор“ обавља послове управљања на три пијаце и то: „ Пијаца у Ланцима“, (у коју спадају и Занатска, Цветна и Млечна пијаца), „Пијаца Селенча“ и „Пијаца Вашариште“. У сектору пијаца запослено је 9 радника (пословођа, 7 инкасаната и спремачица – хигијеничарка) који брину о примени прописа о одржавању пијачног реда, хигијене и правилног функционисања пијаца, као и наплати пијачарине.

На пијацама се остварују приходи по следећи основама: дневна наплата заузећа пијачних тезги, годишња накнада за резервацију тезги (лицитација) и наплата закупа за постављање монтажних објеката на пијацама - киосци.

Међутим, лицитацију у 2013. године је спровела ЈКП Чистоћа тако да су најзначајнији приходи везани за пословање пијаце изостали. У 2013. години укупно је инкасирано близу 6 милиона динара на пијацама, а износ од лицитације је износио преко 10 милиона динара.

Табела 7. ПРИХОДИ ПО ПИЈАЦАМА

Пијаца	Приходи
Пијаца "У ланцима"	3.948.706,00
Пијаца "Вашариште"	1.030.130,00
Пијаца "Селенче"	449.770,00
Изнајмљивање киоска	420.780,00
Укупно	5.849.386,00

СЕКТОР ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА

Град Сомбор је носилац права кориштења пословних простора и гаража, који су у власништву Републике Србије. Послови одржавања и давања у закуп пословног простора обављају се на основу Одлуке о давању у закуп пословног простора („Службени лист Града Сомбора“ број 6/2013). Наплаћене закупнине су изворни приход Града, целокупна средства наплаћена по основу закупа пословног простора се преносе у буџет Града, а обзиром да Предузеће не наплаћује наведену услугу, по овом основу се и не остварују никакви приходи.

Пословни простори и гараже се издају у закуп у складу са горе поменутом Одлуком. Пословни простор даје се у закуп у поступку прикупљања понуда јавним огласом, јавним надметањем и непосредном погодбом, а сваки Оглас се објављује у „Сомборским новинама“.

У току 2013. године одржане су две лицитације.

Прва лицитације одржана је 26.07.2013. године за пет гаража, а издате су две. Друга лицитација одржана је 28.10.2013. године за десет пословних простора, када су издата два пословна простора. Приходи прикупљени са лицитација су 223.680,00 динара са пдв-ом. Сваки учесник лицитације има обавезу да уплати кауцију у износу три месчне закупнине. На лицитацији се лицитира износ месечне закупнине. Закупацу, који излицитира пословни простор признаје се уплаћена кауција у цену закупнине. Поступак спроводи Комисија коју чине запослени ЈКП „ПРОСТОРА“.

Одлука предвиђа да се пословни простор и гаража могу издати и у поступку непосредне погодбе у одређеним случајевима, као што су; преузимање дуга претходног закупца, преузимање закупа пословног простора у случају смрти, одласка у пензију и сл. Претходног закупца од стране члана домаћинства, статусних промена закупца и др. У 2013. години седамнаест пословних простора и једна гаража издати су у поступку непосредне погодбе.

Одлука предвиђа да се пословни простори могу издати у закуп без накнаде, о чему одлучује Надзорни одбор уз претходну сагласност Градског већа, хуманитарним, политичким организацијама, удружењима грађана, под условом да у истима не остварују профит обављајући пословну делатност. У 2013. години без накнаде издата су четири пословна простора.

Град Сомбор је власник или носилац права кориштења јавних површина на територији Града, а послове управљања и одржавања поверио је ЈКП „ПРОСТОР“ Сомбор у складу са Одлуком о условима, начинима и поступку за издавање локација за постављање киоска и мањих монтажних објеката на територији града Сомбора („Службени лист Града Сомбора“ број 10/2013) и Одлука о поверавању управних овлашћења у пословима заузећа јавних површина („Службени лист Града Сомбора“ број 10/2013).

У 2013 години заузето је 39 јавних површина укупне површине 367,46м² Наплаћени приходи по овом основу су изворни приход града и у том смислу ЈКП Простор Сомбор не остварује приходе.

Сектор пословног простора је на дан 31.12.2013 имао 6 запослених.

Табела 8: ПРЕГЛЕД ФАКТУРИСАНИХ И НАПЛАЋЕНИХ ЗАКУПА ПОСЛОВНОГ ПРОСТОРА У 2013. години

МЕСЕЦ	ФАКТУРИСАНО	ПДВ	НАПЛАЋЕНО	УПЛАЋЕНО У БУЏЕТ ГРАДА
ЈУЛ	4.345.755,97	724.292,66	3.120.286,69	2.395.994,03
АВГУСТ	3.875.213,66	645.868,94	3.118.288,75	2.472.419,81
СЕПТЕМБАР	4.802.890,98	800.481,83	3.504.514,55	2.704.032,72
ОКТОБАР	4.309.164,47	718.194,08	4.659.149,64	3.940.955,56
НОВЕМБАР	4.157.528,05	692.921,34	3.201.257,50	2.508.336,16
ДЕЦЕМБАР	4.320.923,89	720.153,98	3.809.898,37	3.089.744,39
УКУПНО	25.811.477,03	4.301.912,84	21.413.395,50	17.111.482,66

Табела 9: ПРЕГЛЕД ФАКТУРИСАНИХ И НАПЛАЋЕНИХ ЗАУЗЕЋА ЈАВНИХ ПОВРШИНА У 2013. години

МЕСЕЦ	ФАКТУРИСАНО	ПДВ	НАПЛАЋЕНО	УПЛАЋЕНО У БУЏЕТ ГРАДА
ЈУЛ-ОКТОБАР	438.269,76		331.833,67	331.833,67
НОВЕМБАР	110.418,84		161.585,12	161.585,12
УКУПНО	548.688,60		493.418,79	493.418,79

РЈ „ГРОБЉА“

РЈ „Гробља“ броји укупно 40 радника и састоји се од 3 сектора: Сектор погребних услуга, Сектор одржавања гробаља и Сектор грађевинског одржавања. Ова РЈ обавља услуга преноса и сахрањивања покојника, међународни превоз покојника, обављање есхумација, одржавање четири активна гробља, продаја погребне опреме, израдња и продаја гробница и рака са оквиром као обичних рака, изградња комуналне инфраструктуре на гробљима, вођење матичних књига, евиденције на гробљима, одржавање хигијене на гробљима, пружање административних услуга породицама покојника и прибављање неопходне документације ради остваривања њихових права.

Радна јединица је у функцији кроз 24 часовно дежурство .

СЕКТОР ПОГРЕБНИХ УСЛУГА

Ова РЈ обавља услуга преноса и сахрањивања покојника, међународни превоз покојника, обављање есхумација, продаја погребне опреме, продаја гробница и рака са оквиром као и обичних рака, вођење матичних књига и евиденције на гробљима, пружање административних услуга породицама покојника и прибављање неопходне документације ради остваривања њихових права. У овом сектору је запослено 11 радника

Табела 10: ПРЕГЛЕД САХРАНА

Број сахрана	2010	2011	2012	2013
В. П. Г	489	377	404	418
В. К. Г.	225	197	194	212
М.П.Г.	77	52	60	52
М.К.Г.	13	15	10	12
Партизанско	-	-		-
Назаренско	-	-		-
Јеврејско	2	1		-
УКУПНО	804	642	668	694

Од 1 јула до 31 децембра 2013. године ЈКП „Простор“ је реализовао **323** сахране од укупних 694 сахране у 2013. години.

Од 1 јула до 31 децембра 2013. године ЈКП „Простор“ од спроведене **323** је 77 сахрана је било у пуној организацији предузећа. Ово значи да је у овом случају предузеће продало комплетну опрему за сахрану и пружило необавезне погребне услуге. Тржишни удео у овом случају износи 24% док је у првих 6 месеци износио 20%. Сектор је у сарадњи са маркетинг службом комплетирао услуге сахрањивања чиме је предузеће изјадначило степен услуга у том сегменту са приватним погребним предузећима. Оно што у овом сегменту представља изузетан проблем је непринципијелна конкуренција приватних погребних предузећа која део свог пословања обављају у сивој зони.

Такође у периоду од 1. јула до 31 децембра 2013 године извршено је 13 ексхумација на гробљима, продато је 119 нових рака и гробница, издато је 125 грађевинских дозвола за постављање споменика на гробно место.

Табела 11: ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ПОГРЕБНИХ УСЛУГА У 2013

Месец	Погребне услуге фактурисано	Погребне услуге наплаћено	% наплате
Јул 2013	2.719.911,90	1.926.260,80	70,82%
Август 2013	4.461.263,25	3.405.364,50	76,33%
Септембар 2013.	4.117.186,60	3.728.074,60	90,55%
Октобар. 2013.	3.549.585,90	2.837.502,90	79,94%
Новембар 2013.	3.205.684,00	2.560.057,00	79,86%
Децембар 2013.	3.711.985,00	3.212.982,00	86,56%
Приход по услугама	21.765.616,65	17.670.241,80	81,18%
Просек	3.627.602,78	2.945.040,30	81,18%

У 2013. години су опремљене канцеларије рачунарима на Великом православном и Великом католичком гробљу, како би постали део јединственог информационог система, који је поменут раније. Информациони систем треба да омогућује приступ бази са било које локације (продавница «Тара», канцеларијама на гробљима, службеницима у финансијама и управи). Информациони систем се састоји из више модула. База је делом искоришћена из постојећег старог информационог система, а свакодневно се ажурира новим подацима како у продавници «Тара», тако и на терену на гробљима. Свако гробно место се посебно на лицу места обилази, коригује на картицама и пореди са базом података како би добили што потпунију базу података.

СЕКТОР ОДРЖАВАЊА ГРОБАЉА

Сектор одржавања гробаља обавља свакодневно послове изношење отпада са гробаља као и све друге послове везане за хигијену на гробљима и комуналним објектима на гробљима, као и вртларско уређење зелених површина. Сектор има 14 запослених.

СЕКТОР ГРАЂЕВИНСКОГ ОДРЖАВАЊА

Сектор грађевинског одржавања је пре свега задужен за изградњу гробница и рака са оквиром, изградњом појединачних улаза у гробнице, изградњом стаза на гробљу као и поправку и реконструкцију истих, изградњом чесми, грађевинско одржавање капела и сл. Сем овога сектор обавља и друге грађевинске радове како по питању екстеријера тако и по питању ентеријера. Сектор има 15 запослених.

Табела 12: ФИЗИЧКИ ПОКАЗАТЕЉИ ДЕЛАТНОСТИ ГРАЂЕВИНСКОГ ОДРЖАВАЊА

НАЗИВ ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	ЈЕД. МЕРЕ	ИЗГРАЂЕНО 2013
ИЗГРАДЊА ГРОБНИЦА	КОМ	105
ИЗГРАДЊА РАКА СА ОКВИРОМ	КОМ	61
ИЗГРАДЊА УЛАЗА	КОМ	17
ИЗГРАДЊА НОВИХ СТАЗА	М	300
ИЗГРАДЊА ЧЕСАМА	КОМ	2

РЈ НАСЕЉЕНА МЕСТА

РЈ има 46 запослених

РЈ обавља покрива целокупну комуналну делатност по насељеним местима. Изузетан проблем у раду чини специфичне комуналне потребе сваког насељеног места. Основне комуналне делатности јесу погребна, пијаце, хигијена и одржавање зеленила на јавним површинама у насељеним местима. Међутим у складу са потребама појединих насељених места врши се и изношење смећа, послови зимске службе, мерне ваге, испомоћ локалном водоводу и сви други послови који су неопходни за функционисање насељеног места.

У извештајном периоду извршено је потпуно скенирање комуналних потреба и функционисања комуналних делатности сваког насељеног места, како би у текућој години постепено подизали ниво комуналних услуга и ускладили ову делатност у насељеним местима са законским прописима из ове области.

ЗАКЉУЧАК

ЈКП ПРОСТОР СОМБОР је са пословном активношћу отпочела 01.07.2013 године. С тим у вези, добар део активности предузећа у извештајном периоду био је усмерен, поред редовних активности, на активности везане за израду већег броја нормативних аката ради обезбеђења законитог рада предузећа, информатичко повезивање дислоцираних организационих јединица, усклађивање радних процеса између организационих јединица које су наслеђене из ЈКП ЧИСТОЋА са онима које су пренете из Градске управе и новоформианих организационих јединица.

Околности које отежавају квалитетно руковођење, планирање, реализацију и контролу пословних задатака је чињеница да предузеће обавља радну активност на преко 20 различитих локација у 14 насељених места и Граду Сомбору. Такође, РЈ управа не поседује сопствени простор и функционише на 3 локације унутар зграде Градске управе- зграда Жупаније и у просторијама ЈКП ЧИСТОЋА – Раде Дракулића 12, што отежава координисан рад свих стручних служби.

Посебно отежавајућа околност је и чињеница да у расподели основних средстава и опреме између три новоформирана предузећа, ЈКП ПРОСТОР је учествовала у безначајном проценту. Ово је за директну последицу имало, сем успоравања радних процеса, и потребу за набавком неопходне опреме.

Конкретно, у самом почетку Предузеће је било у ситуацији да почне пословање како без столова, столица, канцеларијског материјала, рачунара и осталог, тако и без апсолутно никакве опреме за обављање послова кошења гробаља.

Напомињемо да су послове чишћења пијаца и кошења гробаља у оквиру претходне ЈКП Чистоће обављали сектори који су поделом ЈКП Чистоће остали у ЈКП Чистоћи или ЈКП Зеленилу, тако да је ЈКП Простор у ситуацији да обавља наведене послове без додатних запослених и без икакве опреме, што представља изузетан напор.

Осим наведеног, Предузеће је ускраћено за више од 10 милиона прихода од лиценцације пијачних тезги, веома значајног (вишемилонског) износа по основу наплате продуженог почивања за период од 10 година.

Такође, ЈКП Чистоћа није у првој половини године вршила изградњу нових гробница и гробних места, тако да је Предузеће било принуђено да годишњу квоту гробница изгради за пола године, а такође и да сноси комплетне материјалне трошкове ове изградње.

Дакле, првих 6 месеци рада, осим обављања редовних пословних активности карактерише стварање предуслова за подизање квалитета комуналних услуга и прихода у текућој години. Ту истичемо едукацију запослених, информатичко повезивање дислоцираних пословних задатака, развој софтвер за евидентирање и наплату гробних места што ће између осталог донети већи проценат наплате накнаде за продужено почивање, комплетирање понуде необавезних погребних услуга и подизање истих на ниво квалитете приватних погребних предузећа.

ДИРЕКТОР,
Александар Пејић